



# MINISTERUL SANATATII SANATORIUL DE NEVROZE PREDEAL

---

Telefon: 0368883708 Fax: 0268456091, 0268456181  
E-mail: [manager@nevroze-predeal.ro](mailto:manager@nevroze-predeal.ro), [sanatoriul\\_nevroze@yahoo.com](mailto:sanatoriul_nevroze@yahoo.com)  
Sit Web: <http://www.nevroze-predeal.ro>  
<http://www.facebook.com/sanatoriuldenevroze.predeal.com>

## TEME CADRU PROIECT

### 1.Teme cadru proiect-Director Medical

- 1.Imbunatatirea structurii si organizarii sanatoriului
- 2.Schimbarea profilului unui spital cu performante nesatisfacatoare
- 3.Imbunatatirea managementului resurselor umane
- 4.Evaluarea serviciilor de sanatate furnizate de sanatoriu
- 5.Imbunatatirea performantei sanatoriului
- 6.Evaluarea sanatoriului din punctul de vedere al calitatii

### 2.Teme cadru proiect-Director Financiar-Contabil

- 1.Modalitatea de conducere si organizare a contabilitatii financiare a sanatoriului
- 2.Evaluarea situatiei economico-financiare a sanatoriului
- 3.Modalitatea de atribuire a contractelor de achizitii publice
- 4.Gestionarea mijloacelor financiare, a resurselor materiale si umane la nivelul sanatoriului
- 5.Utilizarea DRG –ului ca instrument de management financiar
- 6.Evaluarea sanatoriului pe baza indicatorilor de performanta economico-financiar

*Candidatii aleg una din temele de mai sus si dezvolta un proiect care vizeaza sanatoriul (maxim 8-10 pagini la fonturi de 14 in arial la 1 rand), conform structurii propuse mai jos:*

### 3.STRUCTURA PROIECTULUI DE MANAGEMENT

- A.Descrierea situatiei actuale a sanatoriului
- B.Analiza SWOT a sanatoriului:puncte forte, puncte slabe,oportunitati si amenintari
- C.Identificarea problemelor critice
- D.Selectionarea unei probleme prioritare cu motivarea alegerii facute
- E.Dezvoltarea planului de management pentru problema prioritara identificata:
  - 1.Scop
  - 2.Obiective-indicatori
  - 3.Activitati:
    - a)definire
    - b)incadrare in timp-grafic GANTT
    - c)resurse necesare-umane, materiale si financiare
    - d)responsabilitati
  - 4.Rezultate asteptate
  - 5.Monitorizare-indicatori
  - 6.Evaluare-indicatori

#### 4.Grila de evaluare proiect management

**Punctaj maxim** - 9.0 p

A.Descrierea situatiei actuale a sanatoriului - 2,5 p

B.Analiza SWOT a sanatoriului - 1,0 p

C.Identificarea problemelor critice - 2,0 p

D.Selectionarea unei probleme critice - 1,0 p

E.Dezvoltarea proiectului pe problema prioritara - 2,5 p

-scop -0,25 p

-obiective -0,25 p

-definire activitati -1,00 p

-rezultate -0,50 p

-monitorizare indicatori -0,50 p

**Redactarea proiectului** - 1,0 p

-scris cu font 14 -0,25 p

-distanta dintre randuri este 1 -0,25 p

-numarul de pagini este 8-10 -0,50 p

**MANAGER,**  
**Simona Daniela Buricea**

