

# MINISTERUL SANATATII

## **SANATORIUL DE NEVROZE PREDEAL**

Str. VALEA RASNOAVEI , NR. 8 PREDEAL

Tel. 0268456120 Fax. 0268456091, 0268456181

E – mail: [sanatoriul\\_nevroze@yahoo.com](mailto:sanatoriul_nevroze@yahoo.com)

[www.nevroze-predeal.ro](http://www.nevroze-predeal.ro)

---

### **1.Teme cadru proiect-Director Medical**

- 1.Imbunatatirea structurii si organizarii sanatoriului
- 2.Schimbarea profilului unui spital cu performante nesatisfacatoare
- 3.Imbunatatirea managementului resurselor umane
- 4.Evaluarea serviciilor de sanatate furnizate de sanatoriu
- 5.Imbunatatirea performantei sanatoriului
- 6.Evaluarea sanatoriului din punctul de vedere al calitatii

### **2.Teme cadru proiect-Director Financiar-Contabil**

- 1.Modalitatea de conducere si organizare a contabilitatii financiare a sanatoriului
- 2.Evaluarea situatiei economico-financiare a sanatoriului
- 3.Modalitatea de atribuire a contractelor de achizitii publice
- 4.Gestionarea mijloacelor financiare,a resurselor materiale si umane la nivelul sanatoriului
- 5.Utilizarea DRG –ului ca instrument de management financiar
- 6.Evaluarea sanatoriului pe baza indicatorilor de performanta economico-financiar

*Candidatii aleg una din temele de mai sus si dezvoltă un proiect care vizează sanatoriul(maxim 8-10 pagini la fonturi de 14 in arial la 1 rand),conform structurii propuse mai jos:*

### **3.STRUCTURA PROIECTULUI DE MANAGEMENT**

- A.Descrierea situatiei actuale a sanatoriului
- B.Analiza SWOT a sanatoriului:puncte forte, puncte slabe,oportunitati si amenintari
- C.Identificarea problemelor critice
- D.Selectionarea unei probleme prioritare cu motivarea alegerii facute

E.Dezvoltarea planului de management pentru problema prioritara identificata:

1.Scop

2.Obiective-indicatori

3.Activitati:

a)definire

b)incadrare in timp-grafic GANTT

c)resurse necesare-umane, materiale si financiare

d)responsabilitati

4.Rezultate asteptate

5.Monitorizare-indicatori

6.Evaluare-indicatori

#### **4.Grila de evaluare proiect management**

##### **Punctaj maxim**

A.Descrierea situatiei actuale a sanatoriului - 2,5 p

B.Analiza SWOT a sanatoriului - 1,0 p

C.Identificarea problemelor critice - 2,0 p

D.Selectionarea unei probleme critice - 1,0 p

E.Dezvoltarea proiectului pe problema prioritara - 2,5 p

-scop -0,25 p

-obiective -0,25 p

-definire activitati -1,00 p

-rezultate -0,50 p

-monitorizare indicatori -0,50 p

Redactarea proiectului - 1,0 p

-scris cu font 14 -0,25 p

-distanta dintre randuri este 1 -0,25 p

-numarul de pagini este 8-10 -0,50 p

**Manager,**  
**Simona Daniela Buricea**



2