



**MINISTERUL SĂNĂTĂȚII  
SANATORIUL DE NEVROZE PREDEAL**

Adresa: Str. VALEA RĂȘNOAVEI, NR. 8, PREDEAL

Telefon: 0368883708 Fax: 0268456091, 0268456181

E-mail: manager@nevroze-predeal.ro, sanatoriul\_nevroze@yahoo.com

Site web: www.nevroze-predeal.ro



**TEME CADRU PROIECT**

**1.Teme cadru proiect-Director Medical**

- 1.Imbunatatirea structurii si organizarii sanatoriului
- 2.Schimbarea profilului unui spital cu performante nesatisfacatoare
- 3.Imbunatatirea managementului resurselor umane
- 4.Evaluarea serviciilor de sanatate furnizate de sanatoriu
- 5.Imbunatatirea performantei sanatoriului
- 6.Evaluarea sanatoriului din punctul de vedere al calitatii

**2.Teme cadru proiect-Director Financiar-Contabil**

- 1.Modalitatea de conducere si organizare a contabilitatii financiare a sanatoriului
- 2.Evaluarea situatiei economico-financiare a sanatoriului
- 3.Modalitatea de atribuire a contractelor de achizitii publice
- 4.Gestionarea mijloacelor financiare, a resurselor materiale si umane la nivelul sanatoriului
- 5.Utilizarea DRG –ului ca instrument de management financiar
- 6.Evaluarea sanatoriului pe baza indicatorilor de performanta economico-financiar

*Candidatii aleg una din temele de mai sus si dezvoltă un proiect care vizează sanatoriul (maxim 8-10 pagini la fonturi de 14 in arial la 1 rand), conform structurii propuse mai jos:*

**3.STRUCTURA PROIECTULUI DE MANAGEMENT**

- A.Descrierea situatiei actuale a sanatoriului
- B.Analiza SWOT a sanatoriului:puncte forte, puncte slabe, oportunitati si amenintari
- C.Identificarea problemelor critice
- D.Selectionarea unei probleme prioritare cu motivarea alegerii facute
- E.Dezvoltarea planului de management pentru problema prioritara identificata:
  - 1.Scop
  - 2.Obiective-indicatori
  - 3.Activitati:
    - a)definire
    - b)incadrare in timp-grafic GANTT
    - c)resurse necesare-umane, materiale si financiare
    - d)responsabilitati
  - 4.Rezultate asteptate
  - 5.Monitorizare-indicatori
  - 6.Evaluare-indicatori

**4.Grila de evaluare proiect management**

<b>Punctaj maxim</b>	<b>- 9.0 p</b>
A.Descrierea situatiei actuale a sanatoriului	- 2,5 p

B.Analiza SWOT a sanatoriului	- 1,0 p
C.Identificarea problemelor critice	- 2,0 p
D.Selectionarea unei probleme critice	- 1,0 p
E.Dezvoltarea proiectului pe problema prioritara	- 2,5 p
-scop	-0,25 p
-obiective	-0,25 p
-definire activitati	-1,00 p
-rezultate	-0,50 p
-monitorizare indicatori	-0,50 p

**Redactarea proiectului - 1,0 p**

-scris cu font 14	-0,25 p
-distanta dintre randuri este 1	-0,25 p
-numarul de pagini este 8-10	-0,50 p

MANAGER,  
Simona Daniela Buricea

