

# Ψ MINISTERUL SANATATII

## SANATORIUL DE NEVROZE PREDEAL

Str. VALEA RASNOAVEI , NR. 8 PREDEAL

Tel. 0268456181 Fax. 0268456091, 0268456181

E – mail: sanatoriul\_nevroze@yahoo.com

[www.nevroze-predeal.ro](http://www.nevroze-predeal.ro)

---

### **1.Teme cadru proiect-Director Medical**

- 1.Imbunatatirea structurii si organizarii sanatoriului
- 2.Schimbarea profilului unui spital cu performante nesatisfacatoare
- 3.Imbunatatirea managementului resurselor umane
- 4.Evaluarea serviciilor de sanatate furnizate de sanatoriu
- 5.Imbunatatirea performantei sanatoriului
- 6.Evaluarea sanatoriului din punctul de vedere al calitatii

### **2.Teme cadru proiect-Director Financiar-Contabil**

- 1.Modalitatea de conducere si organizare a contabilitatii financiare a sanatoriului
- 2.Evaluarea situatiei economico-financiare a sanatoriului
- 3.Modalitatea de atribuire a contractelor de achizitii publice
- 4.Gestionarea mijloacelor financiare,a resurselor materiale si umane la nivelul sanatoriului
- 5.Utilizarea DRG –ului ca instrument de management financiar
- 6.Evaluarea sanatoriului pe baza indicatorilor de performanta economico-financiar

*Candidatii aleg una din temele de mai sus si dezvolta un proiect care vizeaza sanatoriul(maxim 8-10 pagini la fonturi de 14 in arial la 1 rand), conform structurii propuse mai jos:*

### **3.STRUCTURA PROIECTULUI DE MANAGEMENT**

- A.Descrierea situatiei actuale a sanatoriului
- B.Analiza SWOT a sanatoriului:puncte forte, puncte slabe, oportunitati si amenintari
- C.Identificarea problemelor critice
- D.Selectionarea unei probleme prioritare cu motivarea alegerii facute

E.Dezvoltarea planului de management pentru problema prioritara identificata:

- 1.Scop
- 2.Obiective-indicatori
- 3.Activitati:
  - a)definire
  - b)incadrare in timp-grafic GANTT
  - c)resurse necesare-umane, materiale si financiare
  - d)responsabilitati
- 4.Rezultate asteptate
- 5.Monitorizare-indicatori
- 6.Evaluare-indicatori

#### **4.Grida de evaluare proiect management**

##### **Punctaj maxim**

- |  |         |
|--|---------|
| A.Descrierea situatiei actuale a sanatoriului    | - 2,5 p |
| B.Analiza SWOT a sanatoriului                    | - 1,0 p |
| C.Identificarea problemelor critice              | - 2,0 p |
| D.Selectionarea unei probleme critice            | - 1,0 p |
| E.Dezvoltarea proiectului pe problema prioritara | - 2,5 p |
| -scop  | -0,25 p |
| -obiective                                       | -0,25 p |
| -definire activitati                             | -1,00 p |
| -rezultate                                       | -0,50 p |
| -monitorizare indicatori                         | -0,50 p |
| Redactarea proiectului                           | - 1,0 p |
| -scris cu font 14                                | -0,25 p |
| -distanta dintre randuri este 1                  | -0,25 p |
| -numarul de pagini este 8-10                     | -0,50 p |

Manager,

**Simona Daniela Buricea**



*Handwritten signature of Simona Daniela Buricea*